



- A. Deze nota is in overleg met de volgende disciplines geconcipieerd:  
Vastgoed en Maastricht Sport  
B. Er is wel overeenstemming  
C. Er heeft overleg plaatsgevonden met Wethouder Willems op 12 en 24 februari 2015.

KORTE INHOUD (GELIJKDUIDEND AAN VOORBLAD)

---

## 1. Aanleiding.

Op 21 mei 2013 is de sportnota 2020 “Mee@bewegen” vastgesteld door de Raad. Hiermee is opdracht gegeven voor een uitvoeringsnota: “Toekomstbestendige binnensportaccommodaties”. Sport heeft te maken met diverse trends en ontwikkelingen die er toe leiden dat het gebruik van binnensportaccommodaties afneemt. De belangrijkste trends en ontwikkelingen die van belang zijn voor de uitvoeringsnota worden hieronder kort vermeld:

- **Veranderende sportvoorkeuren:** Er is een stagnatie/daling in het aantal georganiseerde sporters. Er is meer toename van ongeorganiseerd en commercieel sporten.
- **Demografische ontwikkelingen:** Door vergrijzing en ontgroening is er minder jeugd binnen verenigingen en onderwijsinstellingen. Met name deze doelgroep sport veelvuldig in binnensportaccommodaties. Er is daarnaast een stijgende groep oudere sporters met andere wensen, die niet per definitie in gemeentelijke binnensportaccommodaties worden ingevuld. Kortom, door ontgroening en vergrijzing ontstaat een (verder) overschot aan binnensportaccommodaties.
- **Financiële tekorten/bezuinigingen:** Er is reeds jarenlang een structureel tekort op het sportbudget. Daarnaast zijn de accommodaties van hoge leeftijd waardoor de kosten voor beheer en onderhoud oplopen, waarmee wij overigens niet uniek zijn in Nederland.
- **Bereikbaarheid:** Afstand blijkt in Nederland voor vrijwel niemand een serieuze belemmering om te sporten. Tachtig procent van de sporters heeft minder dan een kwartier nodig om bij de sportaccommodatie te komen. Onder 12 tot 17-jarigen gaat 77 procent van de sporters lopend of met de fiets.

Uit onderzoek (Quick scan “Sportbeleid in Maastricht 2012”) uitgevoerd door het Mulier Instituut (instituut voor sociaal- wetenschappelijk sportonderzoek), (<http://www.maastricht.nl/web/Home/Sporten-in-Maastricht/Sportnota-2020.htm>) is o.a. gebleken dat Maastricht in vergelijking met andere gemeenten teveel accommodaties heeft en lage bezettingsgraden kent. Uit aanvullend onderzoek naar het gebruik van de binnensportaccommodaties kan geconcludeerd worden dat :



- In geen van de binnensportaccommodaties de maximale bezetting bereikt wordt:

	Totaal		Sport/avond		Onderwijs/Dag		Weekend	
	2009	2013	2009	2013	2009	2013	2009	2013
<b>Gymzalen</b>	32%	26%	57%	46%	45%	36%	4%	4%
<b>Sportzalen</b>	34%	26%	52%	48%	44%	35%	5%	5%
<b>Sporthallen</b>	53%	35%	86%	78%	57%	24%	29%	25%
<b>Totaal</b>	39%	29%	65%	56%	48%	32%	12%	11%

- Er sprake is van een dalende vraag voor dag en avondgebruik.
- M.u.v. de sporthallen alle accommodaties voor meer dan de helft van de tijd in de piekuren (maandag-vrijdag tussen 18.00 en 22.00 uur) leeg staan.
- Sporthallen in de piekuren, maandag- vrijdag van 18.00-22.00 uur voor bijna 80% bezet zijn
- Gymzalen en sportzalen een zeer lage weekend bezetting kennen.
- Er beperkte vraag/behoefte is aan de extra hoogte van een sportzaal.
- De grootste vraag naar binnensportaccommodaties is op doordeweekse avonden.
- Er geen informatie beschikbaar is over de vraag en het gebruik van de niet gemeentelijke binnensportaccommodaties.
- Er een overcapaciteit is aan binnensportaccommodaties: er zijn ruim meer binnensportaccommodaties beschikbaar dan nodig om te kunnen voldoen aan de vraag.

### Conclusie

De huidige fijnmazige spreiding van de binnensportaccommodaties in Maastricht is qua bezetting, functionaliteit, leeftijd en kosten niet te handhaven is en in die omvang, gezien de trends en ontwikkelingen (algemeen en sportspecifiek) niet meer nodig.

### 2. Relatie met bestaand beleid.

1. Sportnota 2020 "Mee@bewegen"
2. Structuurvisie 2030
3. Bestuursakkoord: *Wij Maastricht!*
4. Manjefiek akkoord
5. Regeerakkoord en sectorakkoord Onderwijs
6. Kadernota Grond- en vastgoedbeleid
7. Integraal accommodatiebeleid 'In de steigers'
8. Handleiding leegstand en herbestemming

### Sportnota

Op 21 mei 2013 is de sportnota 2020 "Mee@bewegen" vastgesteld door de Raad. Hiermee is opdracht gegeven voor een uitvoeringsnota: "Toekomstbestendige binnensportaccommodaties. In de sportnota zijn kaders opgenomen waarop deze uitvoeringsnota gebaseerd is.

Kwaliteit	De kwaliteit wordt geborgd op het niveau schoon, heel en veilig.
Optimale bezettingsgraad	Doel is een hogere bezetting. Een te lage bezettingsgraad leidt tot sluiting of herbestemming.
Efficiënte verhuur	Gemeente stuurt richting gebruikers op locatie en tijdstip.



Hoger dekkingspercentage  
Goed bereikbaar

Toewerken naar een hoger dekkingspercentage.  
Vrijwel elke bewoner beschikt binnen een straal van 1000 meter om zijn woning over een binnensportaccommodatie. (Uitgezonderd Borgharen en Itteren, hier blijft maximaal 1 locatie behouden).

### **Structuurvisie Maastricht 2030:**

In de Structuurvisie is reeds vastgelegd dat de zorgplicht en ontwikkeling van basisscholen naar Integrale Kind Centra (IKC's) leidt tot herschikking van de kleinere binnensportvoorzieningen (gymzalen en sportzalen). Deze worden qua aantal en spreiding in relatie tot de onderwijsontwikkelingen (IKC's) opnieuw verdeeld. Als ordeningsprincipe is hiertoe reeds vastgelegd dat rondom een IKC een straal van maximaal 1000 meter getrokken wordt waarbinnen een gymzaal met voldoende capaciteit voor het grotere aantal leerlingen in een kindcentrum aanwezig moet zijn. Hierbij wordt uitgegaan van het principe dat de jongste doelgroep terecht kan in een speellokaal of vergelijkbare voorziening in of op korte afstand (300 m) van het schoolgebouw.

### **Bestuursakkoord**

Deze herijking is onderdeel van de integrale aanpak voor maatschappelijk vastgoed van de gemeente Maastricht. In het bestuursakkoord *Wij Maastricht!* is geconcludeerd dat er behoefte is aan een toekomstgerichte, eenduidige aanpak en werkwijze op het gebied van integraal accommodatiebeleid. Daarmee moet een betere aansluiting ontstaan van vraag en aanbod van maatschappelijke voorzieningen in Maastricht. Huisvestingsvraagstukken op het gebied van bijvoorbeeld onderwijs, sport en welzijn worden in samenhang met elkaar bekeken om zodoende te komen tot een toekomstbestendige inrichting van de stad.

### **Manjefiek akkoord**

In 2011 hebben de kindpartners vooruitlopend op de verwachte ontwikkelingen het Manjefiek-akkoord gesloten. Doelstelling was het structureel gezond maken van de dienstverlening aan Maastrichtse kinderen in het primair onderwijs. Dit werd vooral ingegeven door demografische ontwikkelingen die versterking van het onderwijs noodzakelijk maakte. Het aantal scholen en locaties zal naar verwachting gaan dalen.

Het Manjefiek akkoord wordt uitgewerkt in een integraal huisvestingsplan dat gemeente en schoolbesturen samen opstellen. De uitwerking daarvan is niet eenvoudig vanwege veranderende wet- en regelgeving en bijbehorende onduidelijkheid en de demografische ontwikkelingen. Op dit moment wordt ingeschat dat e.e.a. medio 2015 ter besluitvorming aan de Raad wordt voorgelegd.

Het proces van de binnensportaccommodaties heeft nauwe samenhang met keuzes in het onderwijs. Min of meer tegelijkertijd met het proces voor de binnensport wordt gewerkt aan een integraal huisvestingsplan kindcentra, de inhoud wordt intensief afgestemd. Keuzes voor de onderwijslocaties zijn leidend voor de toekomstbestendige binnensport.

### **Wettelijke taak: regeerakkoord en sectorakkoord**

De gemeente heeft de wettelijke zorgplicht voor de planning en financiering van voldoende geschikte ruimte voor bewegingsonderwijs voor het basis en voorgezet onderwijs en voor de financiering van de eerste inrichting.

In het regeerakkoord is opgenomen dat "het kabinet streeft naar meer gymlessen per week in het primair onderwijs". In het sector akkoord Onderwijs is als antwoord hierop opgenomen dat basis en speciaal onderwijs scholen vanaf 2017 minimaal 2 en waar mogelijk 3 lessen bewegingsonderwijs geven door een bevoegde (vak)leerkracht.

Deze uitvoeringsnota bevat aanvullende kaders en is een verdere uitwerking op de reeds vastgestelde kaders in de sportnota, structuurvisie en het bestuursakkoord.



De nota's Manjefiek akkoord , Regeerakkoord en Sectorakkoord onderwijs hebben een nauwe relatie met het onderwerp in verband met de wettelijke taak voor bewegingsonderwijs en/of lopende ontwikkelingen waar rekening mee gehouden moet worden. Na besluitvorming wordt herbestemming van gesloten accommodaties uitgevoerd conform kadernota grond- en vastgoedbeleid, integraal accommodatiebeleid 'In de steigers' en de handleiding leegstand en herbestemming. Deze nota's blijven ongewijzigd.

### 3. Gewenst beleid en mogelijke opties.

#### Resultaat

De nu nog veelal traditionele binnensportaccommodaties worden omgevormd tot accommodaties die alle dagen vol in bedrijf zijn (Uitgaande van een bezetting van 70% van de (14) beschikbare uren per dag). Ze zijn goed bereikbaar, toegankelijk, schoon, heel, veilig en betaalbaar. Waar nodig worden accommodaties herbestemd of gesloten

#### Overcapaciteit

Veel binnensportaccommodaties staan voor meer dan de helft van de tijd leeg. Het aanbod van binnensportaccommodaties voldoet in ruime mate aan de vraag: er is sprake van overcapaciteit. In de sportnota is reeds vastgelegd dat binnensportaccommodaties worden omgevormd tot accommodaties die *alle dagen vol in bedrijf zijn*. Waar nodig worden accommodaties herbestemd of gesloten. In het kader van efficiënt gebruik van accommodaties en middelen kunnen diverse gymzalen en/ of sportzalen herbestemd of gesloten worden.

#### Minimale bezettingsnorm

Om te kunnen bepalen hoe groot de overcapaciteit is, is eerst de gewenste minimale bezettingsgraad bepaald. Hierbij is rekening gehouden met:

- De kaders voor de **bereikbaarheid** voor onze gebruikers (1000 meter)
- Een redelijke mate van planningsflexibiliteit voor de gebruikers ten aanzien van dag en tijdstip.
- De tijdelijke/incidentele vraag in de winterperiode door de buitensportverenigingen. (Door de toename van het aantal kunstgrasvelden in de buitensportaccommodaties neemt deze vraag naar verwachting af)

Voorgesteld wordt de minimale gewenste bezetting, de bezettingsnorm, voor het dag/onderwijs en avond/sport gebruik te leggen op 70%.

#### Definities bezettingsgraden

Tijdvak	Definitie
Onderwijs/dag	40 weken per jaar, 5 dagen per week 8.30-16.00 uur (7,5 uur per dag)
Sport/avond	40 weken per jaar, 5 dagen per week 18.00-22.00 uur (4 uur per dag)
Weekend	40 weken per jaar, za/zo 9.00-22.00 uur (13 uur per dag)
Totaal	40 weken per jaar, 7 dagen per week 8.30-22.30 uur (14 uur per dag)



## Overcapaciteit berekend naar 'vakken'

Om de overcapaciteit te kunnen bepalen is eerst de totale vraag bepaald. Deze vraag is bepaald op basis van het gebruikersoverzicht van de 3<sup>e</sup> week van januari 2014. Reden hiervoor is dat dit gezien het extra gebruik door de buitensportverenigingen de 'piekperiode' is.

### *Totale vraag/behoefte*

De vraag is bepaald op basis van de vraag naar het aantal 'vakken'. Eén vak heeft de grootte van 1 gymzaal, een sporthal heeft afhankelijk van het aantal scheidingswanden 2 of 3 vakken.

	80% bezetting	70% bezetting
Onderwijs	17,7 vakken (BO 13,8 VO 3,9 vakken)	20,3 vakken (BO 15,9 en VO 4,4 vakken )
Sport/dag	2,3 vakken	2,7 vakken
<i>Totaal dag gebruik</i>	<i>20 vakken</i>	<i>23 vakken</i>
<i>Avond</i>	<i>25 vakken</i>	<i>29 vakken</i>

### *Overcapaciteit*

Het piekgebruik is maandag t/m vrijdag van 18.00-22.00 uur. Er zijn dan 6 vakken c.q. gymzalen/sportzalen meer nodig dan overdag. De overcapaciteit is dan als volgt:

Bezettingsgraad	Benodigd aantal vakken piekgebruik	Overcapaciteit
100%	20	16
80%	25	11
70%=norm	29	7

## Kaders terugbrengen overcapaciteit en kosten

Om de geconstateerde overcapaciteit en kosten terug te brengen worden onderstaande kaders voorgesteld om te bepalen welke locaties gesloten c.q. herbestemd worden.

### Voldoen wettelijke taak i.r.t onderwijsontwikkelingen

- Toekomstbestendige binnensportaccommodatie/herschikking dienen **primair** afgestemd/volgend te zijn op de onderwijsontwikkelingen. Binnen een straal van 1000 meter rondom een basisschool liggen voldoende binnensportaccommodaties om te voldoen aan de wettelijk eisen t.a.v. bewegingsonderwijs
- De locatie keuze van een basisschool is leidend voor de spreiding van gymzalen en sportzalen.



## Bereikbaarheid

Vrijwel elke bewoner beschikt binnen een straal van 1000 meter om zijn woning over een binnensportaccommodatie, met uitzondering van de wijken Borgharen en Itteren. Hier streven we naar behoud van 1 gymzaal voor beide wijken.

## Minimale bezettingsgraad

- De minimale bezettingsgraad van een gymzaal/sportzaal is **70%** voor dag én avond gebruik.
- Sporthallen worden vooralsnog niet gesloten. Hier wordt **geen** minimale bezettingsnorm voor bepaald.
- In het weekend zijn alle sporthallen geopend en 1 gymzaal/sportzaal in Oost en West.

## Leeftijd accommodaties

In principe worden alleen accommodaties die minimaal 25 jaar oud zijn gesloten.

## Vaststellen kwaliteitsniveau: schoon, heel en veilig

Het onderhoudsniveau van alle binnensportaccommodaties wordt, conform gemeentelijk Vastgoed beleid vastgesteld op onderhoudsniveau 3 volgens NEN 2767.

## Efficiënt verhuur

- Accommodaties worden alleen nog per volledig ½ of heel uur verhuurd.
- Verhuur vindt hoofdzakelijk aansluitend aan elkaar plaats.
- Huur van een hele sporthal heeft prioriteit, c.q. 1e toewijzing boven 1/3, 1/2 of 2/3 sporthal.
- Sporthallen worden optimaal ingepland voor dag/onderwijs gebruik.
- In 2015 wordt onderzoek gedaan naar invoering van digitaal verhuur en sleutelbeheer .

## Gefaseerde afbouw

### Relatie onderwijsontwikkelingen

Het terugbrengen van de overcapaciteit wordt gefaseerd uitgevoerd. Belangrijkste reden hiervoor is dat de onderwijsontwikkelingen, waar een nauwe relatie mee is als gevolg van onze wettelijke taak voor het bewegingsonderwijs, momenteel onvoldoende duidelijk zijn. Zodra hier besluitvorming door de Raad heeft plaats gevonden vindt vervolgonderzoek plaats naar de verdere consequenties voor het areaal van de binnensportaccommodaties.

Een andere reden voor gefaseerd sluiten is dat er tot op heden weinig bekend is van het gebruik van de niet gemeentelijke binnensportaccommodaties. Na besluitvorming over de onderwijsontwikkelingen wordt hier aanvullend onderzoek naar gedaan. Ook wordt dan onderzocht of, en zo ja welke, samenwerking er mogelijk is met de onderwijsinstellingen en corporaties: de eigenaren van de niet- gemeentelijke binnensportaccommodaties. Immers voor alle partijen zijn hier voordelen te behalen. Een hogere bezetting leidt tot een hoger dekkingspercentage c.q. lagere kosten.

Los van de onderwijsontwikkelingen kan, gezien de geconstateerde overcapaciteit, op basis van de lage bezetting reeds gestart worden met het afstoten van binnensportaccommodaties. Diverse



gymzalen/sportzalen worden momenteel niet meer gebruikt voor bewegingsonderwijs. Gezien de trends en ontwikkelingen zijn deze in de toekomst hiervoor ook niet meer nodig.

## Af te stoten binnensportaccommodaties

Rekening houdend met de geformuleerde kaders (bereikbaarheid en bezettingsnorm) worden vanaf het seizoen 2015-2016 de volgende gymzalen/sportzalen gesloten.

2015

- Sportzaal Heer/ Petrus Bandenplein(1970). Deze sportzaal wordt i.v.m. de gebiedsontwikkeling Heer, Petrus Bandenplein gesloopt.
- Gymzaal Itteren(1983) deze gymzaal is in januari 2015 verkocht i.c.m het schoolgebouw
- Sportzaal Boschpoort(1972)
- Sportzaal Biesland (1972)
- Gymzaal WVV(1955)

2016 e.v.

- Gymzaal Nazareth (1955) en Limmel (1972). Sluiten na oplevering nieuwbouw gymzaal Integraal Kind Centrum Hoolhoes in 2016

Onderwijsontwikkelingen; na besluitvorming t.a.v. de onderwijsontwikkelingen worden vervolg voorstellen gedaan.(Mandaat college)

De verwachting is, uitgaande van een gelijkblijvende bezetting ten opzichte van 2013, dat door het sluiten van 6 gymzalen/sportzalen de gemiddelde bezettingsgraad (van alle accommodatiesoorten gezamenlijk) als volgt toeneemt:

- De totale bezettingsgraad stijgt met 5 % en wordt dan ongeveer 34%
- De avond/sportbezettingsgraad stijgt met 9% en wordt dan ongeveer 67%
- De dag/onderwijsbezettingsgraad stijgt met 4% en wordt dan ongeveer 38%

## Overzicht alternatieve locaties

<b>Gymzaal Itteren:</b>	Gebruikers zijn inmiddels herplaatst.
<b>Gymzaal WVV:</b>	≤ 1.000 meter: gymzalen De Letterdoes, Scharn 2, Scharn 1, Limmel, Nazareth (toekomstig Gymzaal Hoolhoes)en Sporthal Geusselt
<b>Sportzaal Boschpoort:</b>	Tussen de 1.000-1500 meter: Gymzaal De Letterdoes en Caberg 2
<b>Sportzaal Biesland;</b>	≤ 1.000 meter: gymzalen Mariaberg, St. Pieter, Belfort 2, Belfort 3 en Sporthal Belfort. (iets verder dan 1000 meter gymzaal Wolder. Proces herplaatsing gebruikers is reed in gang gezet. ±1000 meter: gymzalen Heer 2, Scharn 1, La Belletsa en Sporthal De Heeg
<b>Sportzaal Heer</b>	

### 4. Duurzaamheid en gezondheid.

n.v.t.

### 5. Personeel & Organisatie.

n.v.t.



**6. Informatie en automatisering.**

n.v.t.

**7. (Duurzame) aanbestedingen.**

n.v.t.

**8. Beheersparagraaf IBOR.**

n.v.t.

**9. Financiën**

De MJOP binnensportaccommodaties, opgesteld door Maastricht Sport, laat onderstaande jaarlijkse exploitatie kosten en kosten groot onderhoud 2015-2024 zien voor de 7 te sluiten gymzalen/sportzalen.

	<b>Jaarlijkse exploitatie kosten</b>	<b>Kosten groot onderhoud 2015-2024</b>
<b>Sportzaal Heer (1970)</b>	57.351	127.990
<b>Sportzaal Boschpoort (1972)</b>	58.677	109.220
<b>Sportzaal Biesland (1972)</b>	56.678	101.360
<b>Gymzaal Itteren (1983)</b>	50.297	101.000
<b>Gymzaal WVV (1955)</b>	50.135	107.970
<b>Gymzaal Nazareth* (1983)</b>	75.941	75.250
<b>Gymzaal Limmel *(1972)</b>	49.390	81.570
<b>Totaal*</b>	<b>398.469</b>	<b>704.360</b>

\*Hiervoor komt in 2016 gymzaal Hoolhoes terug.

In 2015 en 2016 wordt nauwelijks nog groot onderhoud verricht aan de te sluiten locaties. (Uiteraard wordt er voor gezorgd dat de accommodaties blijven voldoen aan de geldende (veiligheids-)eisen.)

De verwachte besparing op de exploitatie lasten voor 2015 bij sluiting van 5 locaties in 2015 is ongeveer €150.000. Gymzaal Itteren wordt vanaf februari 2015 niet meer verhuurd. De overige 4 locaties worden m.i.v. 1 augustus 2015 niet meer verhuurd.

Direct nadat in 2016 de nieuwbouw Gymzaal Hoolhoes wordt opgeleverd worden de 2 gymzalen in Limmel en Nazareth gesloten. De oplevering is voorzien bij de start van het nieuwe schooljaar 2016. Momenteel is niet bekend wat de jaarlijkse exploitatiekosten worden van de nieuwe gymzaal.

De opbrengsten van de te sluiten gymzalen/sportzalen komen ten behoeve van de tekorten op de onderhoudsbudgetten van de accommodaties van de begroting van Maastricht Sport.





## 9. Voorstel.

### *Beslispunten*

Het college wordt gevraagd akkoord te gaan met:

1. Bijgevoegde uitvoeringsnota 'Toekomstbestendige binnensportaccommodaties'.
2. Een minimale bezettingsnorm van 70% voor dag en avond gebruik.
3. De gefaseerde afbouw van gymzaal/sportzalen waarbij gestart wordt met het sluiten van onderstaande locaties:
  - 2015
    - Sportzaal Heer/ Petrus Bandenplein (gebiedsontwikkeling Heer)
    - Gymzaal Itteren (reeds verkocht i.c.m. het schoolgebouw)
    - Sportzaal Boschpoort
    - Sportzaal Biesland
    - Gymzaal WVV
  - 2016 en later
    - Gymzaal Nazareth
    - Gymzaal Limmel
4. Na besluitvorming t.a.v. de onderwijsontwikkelingen vervolgvorstellen te doen aan het college
5. De verdere afhandeling van de sluiting/herbestemming/verkoop etc. per locatie, voor zover nodig, voor te leggen aan het college.
6. De verantwoordelijk wethouder te mandateren om eventuele aanvullingen die vanuit de adviesraden aangedragen worden te verwerken in het raadsvoorstel.

## 10. Vervolg / Planning.

### **Herplaatsen gebruikers**

Het sluiten van gymzalen en sportzalen is voor alle gebruikers vervelend, ook voor gebruikers van locaties die (vooral nog) niet gesloten worden. Maastricht Sport, de verhuurder van de gemeentelijke gymzalen en sportzalen, gaat in overleg met de te herplaatsen gebruikers op zoek naar alternatieve mogelijkheden t.a.v. locatie, dag en/of tijdstip.

Alle gebruikers kunnen m.i.v. het seizoen 2015/2016 geconfronteerd worden met andere locaties, dagen en tijdstippen dan die de 1<sup>e</sup> voorkeur hebben en zoals dit in het verleden het geval was. Bij de toewijzing van locatie, dag en/of tijdstip krijgen in principe wijk- gebonden jeugd (basisschoolleeftijd) voorrang boven niet wijk- gebonden jeugd, en wijk- gebonden doelgroepen krijgen in principe voorrang boven niet wijk- gebonden doelgroepen.

### **Proces af te stoten accommodaties**

Voor de gymzalen/sportzalen die niet meer verhuurd gaan worden, wordt conform het gemeentelijke vastgoed beleid een nieuwe bestemming gezocht. Hierbij worden zowel de mogelijkheden voor verkoop, langdurige verhuur en sloop onderzocht.



In samenwerking met betrokken partijen wordt hiervoor een protocol ontwikkeld dat ter besluitvorming aan het college wordt voorgelegd.

### **Beheer en onderhoud/veiligheid**

Gedurende de gebruikperiode wordt de kwaliteit van de accommodaties op peil gehouden door regulier onderhoud. Dit onderhoud is vastgelegd in meer- jaren- onderhoudsplannen. (MJOP) Indien bekend is dat een accommodatie wordt gesloten, wordt de noodzaak van de uitvoering van de geplande werkzaamheden nadrukkelijker afgewogen. Sommige werkzaamheden, bijvoorbeeld buitenschilderwerk, worden dan niet meer uitgevoerd. Uiteraard wordt er altijd voor gezorgd dat de accommodatie blijft voldoen aan de geldende (veiligheids-)eisen.

### **Monitoring**

De bezettingsgraad per locatie wordt 2x per jaar gemonitord.

### **Tevredenheidsonderzoek**

In 2016 vindt er een gebruikersonderzoek plaats.

### **Digitaal sleutelbeheer**

Beheer is een punt van zorg vanwege kosten en efficiëntie. Op dit moment krijgen huurders tegen betaling van een borg een sleutel. Door het ontbreken van toezichthouders is er geen toezicht op het feitelijk gebruik. In 2015 wordt onderzoek gedaan naar de invoering van een digitaal sleutelbeheer en de mogelijkheden om digitaal te reserveren. Door koppeling van sleutel- en reserveringssysteem aan het digitale systeem komen er mogelijkheden om illegaal gebruik in beeld te krijgen en de extra huur- tijd in rekening te brengen. Stel een gymzaal wordt digitaal voor 1 uur geboekt, de gebruikers zien dat de tijd erna vrij is en gebruiken de zaal 2 uur. Dit wordt zichtbaar in het beheerlog en het extra uur kan via automatische incasso worden verrekend met degene die het eerste uur betaald heeft.